

UMC | 企業文化
CULTURE

正 | 實 | 迅 | 慧

INTEGRITY

PRAGMATISM

AGILITY

INGENUITY

企業文化手冊



CONTENTS

- 02 總經理給同仁的一封信
- 04 願景使命與企業文化
- 06 一起開始實踐正實迅慧
- 10 讓我們成為正實迅慧的聯電人

總經理給同仁的一封信

各位同仁，大家好！

非常感謝全體同仁的共同努力，讓聯電在 2021 年整體營運成果表現亮眼，全年營收達到 2,130 億元、12 月的單月營收首次突破 200 億、道瓊永續指數 (DJSI) 評比拿到半導體業第一名。我們用具體數字證明了聯電成長的韌性與動能，讓外界以驚豔的眼光看待這張亮眼的成績單。這是一份屬於全體同仁的榮耀與肯定！

科技快速變化，半導體不但是現代生活不可或缺的一部分，也成為各國戰略競爭布局中重要的一環。在極度競爭與多變的環境下，唯有勇於面對挑戰、不斷調整，才能與時俱進保持成長。合時的企業文化，正是因應外在變化的重要關鍵。在 2022 年，我們將「正、實、迅、慧」重新定義，邀請全體同仁透過共同的信念且具體去實踐，以形塑新的企業文化，迎接未來挑戰。

重新定義的「正實迅慧」新文化，「正」就是正直誠信，是個人的行為準則，更是企業永續經營必須遵守的法則；「實」就是實事求是，依據具體的事實進行討論與決策，是思辨的基礎；「迅」指的是迅速果斷，使我們在瞬息萬變的市場中迅速回應、搶得先機，以保持領先；

「慧」是指慧智創新與思辯的能力，以宏觀前瞻的格局做決策，不能只看短期或單位的績效，要站在公司整體和長遠的角度來規劃，不只贏了戰役，更要贏得戰爭。

「正實迅慧」這四個字其實環環相扣，缺一不可。我們以前瞻性的思辨能力來做「慧智創新」的決策，這個決策必須建立在「實事求是」的基礎上，加上「迅速果斷」的行動，最重要的，一切行為必須以「正直誠信」的準則來明辨是非。文化就如同是高速公路，我們希望透過企業文化凝聚共識，和大家一起有效率地往公司目標推進，打造聯電成為一個讓員工安心、客戶傾心、投資人放心、對社會用心的國際企業，實踐我們的企業願景：「發揮科技無所不在的影響力，成就一個更美好的社會」；成就與價值鏈共榮、與環境共生、與世界共好。

各位同仁，讓我們一起努力，展現新氣象，迎向下一個新的里程！

共同總經理

簡山傑 敬上

2022 年 1 月 27 日發布



『文化就如同是高速公路，我們希望透過企業文化凝聚共識，和大家一起有效率地往公司目標推進，打造聯電成為一個讓員工安心、客戶傾心、投資人放心、對社會用心的國際企業。』

願景使命與企業文化

願景：發揮科技無所不在的影響力，成就一個更美好的社會

使命：

我們以企業永續為經營原則，提供穩健創新的半導體製造及服務，為客戶與股東創造價值，並對全球經濟發展做出重大貢獻。

我們重視價值鏈夥伴互惠共榮，引領升級綠色製造，致力於最小化環境足跡，與生態環境平衡共生。

我們珍視並尊重每一位員工，塑造能學習成長、發揮潛能並共享營運成果的幸福企業，並以聯電人的正向價值觀促進社會共好。



企業文化：價值觀與行為展現



正直誠信

- 遵循法令，依公司規範嚴謹行事
- 言行一致，守承諾、講信用
- 勇於表達，做建設性辯論並能包容異見



實事求是

- 清楚定義問題，依據事實進行討論
- 以終為始，勇於承擔，做對的事情
- 挑戰高標，發揮團隊精神，展現必勝的決心



迅速果斷

- 對事能前瞻思維、周全規劃，提前布局
- 面對市場供需競爭變化，精準做出分析與反應
- 遇到問題能快速回應，並提出根本解決方案



慧智創新

- 求知若渴，以好奇心為動力持續探索無限可能
- 持續以創新技術及營運方法提升公司競爭力
- 精進流程、運用數位化工具提升效能

一起開始實踐正實迅慧

文化必須是一群人透過共同的信念且具體去實踐，因此企業文化的改變需要全體同仁的共識與貫徹。

世界在變、環境在變，在這個瞬息萬變的時代，聯電也必須跟著改變，才能與時俱進、保持成長的韌性與動能。合時的企業文化，正是因應外在變化的重要關鍵。

重新定義的企業文化雖然是「正實迅慧」四個字，其實環環相扣，缺一不可。我們期許員工要具備前瞻性的思辨能力來做「慧智創新」的決策，這個決策必須建立在「實事求是」的基礎上，加上「迅速果斷」的行動，最重要的，一切行為必須以「正直誠信」的準則來明辨是非。

我們希望透過企業文化的重新定義，讓全體同仁以新的視野、更宏觀前瞻的格局來面對挑戰，使聯電有機會邁向下一個更好的里程。

就像一個人
心要「正」
手要掌握「事實」
腳要「迅速」行動
腦子要有「智慧」
必須互相配合才能往對
的方向前進。



「正」就是正直誠信。
這不只是個人的行為準則，
更是企業永續經營必須遵守的法則。

我們要言行一致，勇於承擔，鼓勵正向思考及建設性辯論，說真話不隱瞞；還要不走捷徑，一步一腳印；信守我們的承諾，讓聯電可以成為所有利害關係人值得信賴的夥伴。

正

INTEGRITY



迅

AGILITY

「迅」指的是迅速果斷、搶得先機。

除了預先看見市場需求並做前瞻性佈局，更要快速回應不斷變化的環境，並且透過敏捷的數據分析來做決策，如此才能有效率的找出解決方案並迅速行動，保持領先。



實

PRAGMATISM

「實」就是實事求是，
根據事實與數據資料來討論，
是思辨的基礎。

以客觀的資料進行數據分析，才能在掌握事實 (fact based) 的基礎上精準定錨，做出有目的、有方向性的創新決策。



慧

INGENUITY

具備「慧智創新」與思辨的能力，
以宏觀前瞻的格局作決策。

洞燭機先，提前掌握市場動態及客戶潛在需求，預作策略性佈局，使我們在瞬息萬變的市場中保持領先的地位。不能只看短期或單位的績效，要站在公司整體和長遠的角度來規劃，不只贏了戰役，更要贏得戰爭。



讓我們成為 正實迅慧的聯電人

同仁必須理解且認同我們的企業文化

和公司成為理念相同的夥伴，信守企業文化所定義的行為準則，並落實於日常工作中。我們一起致力於實現願景，用積極主動的態度，勇於承擔挑戰，透過跨部門合作、齊心協力，以必勝的決心，堅持使命必達。秉持實事求是的精神，在工作中遵照 SOP(標準作業流程)，行事務求守法、合規，絕不便宜行事。

身為主管必須要以身作則

說到做到、信守承諾。展現「正、實、迅、慧」精神，引領團隊方向一致，力量集中，達成高標。對於熟悉的領域，持續抱持好奇心與求知慾；對於與公司有關的議題，敢說敢言，主動提出建設性建議或討論；對於組織策略發展，有前瞻思維並提前布局。凡事都要以終為始，周全規劃，善用團隊成員不同的專長，並主動積極推動跨部門合作，展現效能以提升公司競爭力。



正
實
迅
慧

INTEGRITY
PRAGMATISM
AGILITY
INGENUITY



UMC

www.umd.com