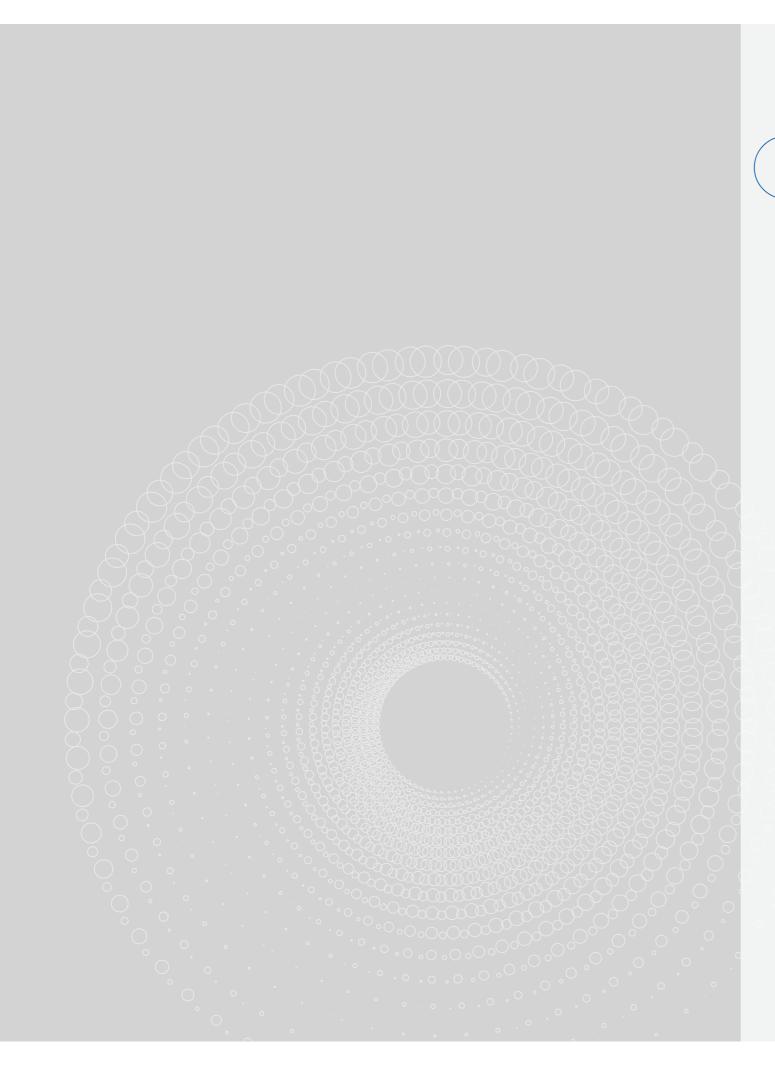




H. AGILITY

慧

企 業 文 化 手 冊



# 

- 02 總經理給同仁的一封信
- 04 願景使命與企業文化
- 06 一起開始實踐正實迅慧
- 1○ 讓我們成為正實迅慧的聯電人

### 總經理給同仁的一封信

#### 各位同仁,大家好!

非常感謝全體同仁的共同努力,讓聯電 在 2021 年整體營運成果表現亮眼,全 年營收達到 2,130 億元、12 月的單月 營收首次突破200億、道瓊永續指數 (DISI) 評比拿到半導體業第一名。我們 用具體數字證明了聯電成長的韌性與動 能,讓外界以驚豔的眼光看待這張亮眼 的成績單。這是一份屬於全體同仁的榮 耀與肯定!

科技快速變化,半導體不但是現代生活 不可或缺的一部分,也成為各國戰略競 爭布局中重要的一環。在極度競爭與多 變的環境下,唯有勇於面對挑戰、不斷 調整,才能與時俱進保持成長。合時的 企業文化,正是因應外在變化的重要關 鍵。在2022年,我們將「正、實、迅、 慧」重新定義,邀請全體同仁透過共同 的信念且具體去實踐,以形塑新的企業 文化,迎接未來挑戰。

重新定義的「正實迅慧」新文化,「正」 就是正直誠信,是個人的行為準則,更 是企業永續經營必須遵守的法則;「實」 就是實事求是,依據具體的事實進行討 論與決策,是思辨的基礎;「迅」指的 是迅速果斷,使我們在瞬息萬變的市場 中迅速回應、搶得先機,以保持領先;

「慧」是指慧智創新與思辯的能力,以 宏觀前瞻的格局做決策,不能只看短期 或單位的績效,要站在公司整體和長遠 的角度來規劃,不只贏了戰役,更要贏 得戰爭。

「正實迅慧」這四個字其實環環相扣, 缺一不可。我們以前瞻性的思辨能力來 做「慧智創新」的決策,這個決策必須 建立在「實事求是」的基礎上,加上「迅 速果斷」的行動,最重要的,一切行為 必須以「正直誠信」的準則來明辨是非。 文化就如同是高速公路,我們希望透過 企業文化凝聚共識,和大家一起有效率 地往公司目標推進,打造聯電成為一個 讓員工安心、客戶傾心、投資人放心、 對社會用心的國際企業,實踐我們的企 業願景:「發揮科技無所不在的影響力, 成就一個更美好的社會」;成就與價值 鏈共榮、與環境共生、與世界共好。

各位同仁,讓我們一起努力,展現新氣 象,迎向下一個新的里程!

共同總經理

2022年1月27日發布



『文化就如同是高速公路,我們希望透過企業文化 凝聚共識,和大家一起有效率地往公司目標推 進,打造聯電成為一個讓員工安心、客戶傾心、 投資人放心、對社會用心的國際企業。』

# 願景使命與企業文化

願景:發揮科技無所不在的影響力,成就一個更美好的社會

使命:

我們以企業永續為經營原則,提供穩健創新 的半導體製造及服務,為客戶與股東創造價 值,並對全球經濟發展做出重大貢獻。

> 我們重視價值鏈夥伴互惠共榮,引領升級綠 色製造,致力於最小化環境足跡,與生態環 境平衡共生 。

我們珍視並尊重每一位員工,塑造能學習成 長、發揮潛能並共享營運成果的幸福企業, 並以聯電人的正向價值觀促進社會共好。

企業文化:價值觀與行為展現



#### 正直誠信

- 遵循法令,依公司規範嚴謹行事
- 言行一致 守承諾、講信用
- 勇於表達,做建設性辯論並能包容異見



### 實事求是

- 清楚定義問題, 依據事實進行討論
- 以終為始, 勇於承擔, 做對的事情
- 挑戰高標,發揮團隊精神,展現必勝的決心





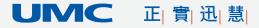
### 迅速果斷

- · 對事能前瞻思維、周全規劃,提前布局
- 面對市場供需競爭變化,精準做出分析與反應
- 遇到問題能快速回應 並提出根本解決方案



#### 慧智創新

- 求知若渴,以好奇心為動力持續探索無限可能
- 持續以創新技術及營運方法提升公司競爭力
- 精進流程、運用數位化工具提升效能



# 一起開始實踐正實迅慧

# 文化必須是一群人透過共同的信念且具體去實踐,因此企業文化的改變需要全體同仁的共識與貫徹。

世界在變、環境在變,在這個瞬息萬變的時代,聯電也必須跟著改變,才能與時俱進、保持成長的韌性與動能。合時的企業文化,正是因應外在變化的重要關鍵。

重新定義的企業文化雖然是「正實迅慧」四個字,其實環環相扣,缺一不可。我們期 許員工要具備前瞻性的思辨能力來做「慧智創新」的決策,這個決策必須建立在「實 事求是」的基礎上,加上「迅速果斷」的行動,最重要的,一切行為必須以「正直誠信」 的準則來明辨是非。

我們希望透過企業文化的重新定義,讓全體同仁以新的視野、更宏觀前瞻的格局來面 對挑戰,使聯電有機會邁向下一個更好的里程。

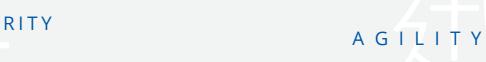
> 就像一個人 心要「正」 手要掌握「事實」 腳要「迅速」行動 腦子要有「智慧」 必須互相配合才能往對 的方向前進。





我們要言行一致,勇於承擔,鼓勵正向思考及建設性辯論,說真話不隱瞞;還要不走捷徑,一步一腳印;信守我們的承諾,讓聯電可以成為所有利害關係人值得信賴的夥伴。

INTEGRITY





「迅」指的是迅速果斷、搶得先機。

除了預先看見市場需求並做前瞻性佈局, 更要快速回應不斷變化的環境,並且透過 敏捷的數據分析來做決策,如此才能有效 率的找出解決方案並迅速行動,保持領先。

PRAGMATISM

「實」就是實事求是, 根據事實與數據資料來討論, 是思辨的基礎。

以客觀的資料進行數據分析,才能在掌握事實 (fact based) 的基礎上精準定錨,做出有目的、有方向性的創新決策。





INGENUITY

具備「慧智創新」與思辨的能力,以宏觀前瞻的格局作決策。

洞燭機先,提前掌握市場動態及客戶潛在需求,預作策略性佈局,使我們在瞬息萬變的市場中保持領先的地位。 不能只看短期或單位的績效,要站在公司整體和長遠的 角度來規劃,不只贏了戰役,更要贏得戰爭。

# 讓我們成為 正實迅慧的聯電人

### 同仁必須理解且認同我們的企業文化

和公司成為理念相同的夥伴,信守企業文化所定義的行為準則,並落實於日常工作 中。我們一起致力於實現願景,用積極主動的態度,勇於承擔挑戰,透過跨部門合 作、齊心協力,以必勝的決心,堅持使命必達。秉持實事求是的精神,在工作中遵 照 SOP(標準作業流程),行事務求守法、合規,絕不便宜行事。

### 身為主管必須要以身作則

說到做到、信守承諾。展現「正、實、迅、慧」精神,引領團隊方向一致,力量集中, 達成高標。對於熟悉的領域,持續抱持好奇心與求知慾;對於與公司有關的議題, 敢說敢言,主動提出建設性建議或討論;對於組織策略發展,有前瞻思維並提前布局。 凡事都要以終為始,周全規劃,善用團隊成員不同的專長,並主動積極推動跨部門 合作,展現效能以提升公司競爭力。















**UMC** 

www.umc.com